



«Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog fonda za regionalni razvoj»



PLAN RAZVOJA PRIMORSKO-GORANSKE ŽUPANIJE ZA RAZDOBLJE OD 2022.-2027. GODINE

Analitička podloga INSTITUCIONALNI KAPACITETI

Izradila:

Mirjana Kovačić

Javna ustanova „Regionalna razvojna agencija Primorsko-goranske županije“

INSTITUCIONALNI KAPACITETI PRIMORSKO-GORANSKE ŽUPANIJE

Nositelj politike regionalnoga razvoja u Republici Hrvatskoj je Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije, sukladno Zakonu o regionalnom razvoju¹. Politika regionalnog razvoja provodi se u suradnji s drugim tijelima državne uprave, partnerskim vijećima te drugim javnopravnim tijelima. Nadležno Ministarstvo je nositelj izrade strategije regionalnog razvoja Republike Hrvatske te izrađuje smjernice za izradu planova razvoja županija, te praćenje i vrednovanje njegove provedbe. Provođenje politike regionalnoga razvoja prati se, između ostalog i praćenjem provedbe postojećih županijskih razvojnih strategija i planova putem izvješća o rezultatima provedbe županijske razvojne strategije koja su županije obvezne dostaviti svake godine.

Razvojem Primorsko-goranske županije bavi se više institucija, i to Županija, te 14 gradova i 22 općine, odnosno upravna tijela preko kojih se oblikuje i provodi razvojna politika. Među njima najvažnije mjesto zauzima Upravni odjel za regionalni razvoj, infrastrukturu i upravljanje projektima koji obavlja stručne poslove koji se odnose na planiranje, poticanje, upravljanje i provedbu politike regionalnog razvoja na području Županije i predlaganje strateških ciljeva, prioriteta i mjera regionalnog razvoja, koordiniranje izrade i praćenje provedbe županijske razvojne strategije i drugih strateških i razvojnih dokumenata, te na sudjelovanje u radu partnerskog vijeća statističke regije, partnerskog vijeća za područje Županije za urbano područje kao i suradnju s ostalim upravnim tijelima i ustanovama na pripremi i implementaciji projekata sufinanciranih iz fondova EU, i drugo.

Nadalje, tu su i različite druge institucije, kao što su strukovne komore, komunalna društva, razvojne agencije, lokalne akcijske grupe, Hrvatski zavod za zapošljavanje, turističke zajednice, osnovne i srednje škole, Sveučilište u Rijeci, poduzetničke potporne institucije, organizacije civilnog društva, nacionalne agencije, resorna ministarstva i druge.

Županijska skupština Primorsko-goranske Županije je krajem 2019. godine donijela Odluku o ustrojstvu i djelokrugu rada upravnih tijela Primorsko-goranske županije² (dalje u tekstu Odluka). Razlog donošenja navedene Odluke je u potrebi usuglašavanja ustroja i djelokruga rada upravnih tijela te poslova državne uprave prenesenih na Županiju. Naime upravna tijela Primorsko-goranske županije od 1. siječnja 2020. godine obavljaju povjerene poslove državne uprave koje je do tada obavljao Ured državne uprave u Primorsko-goranskoj županiji.

U nastavku se daje pregled županijskih institucija sukladno organizacijskoj strukturi i djelokrugu rada.

¹ Narodne novine broj 147/14, 123/17, 118/18

² Službene novine PGŽ, broj 29/1,

Tablica 1. Popis upravnih tijela te ustanova i trgovačkih društava u (su)vlasništvu PGŽ

| RB | NADLEŽNO UPRAVNO TIJELO | RB | TD/JU |
|----|---|-----|--|
| 1. | Ured županije | | |
| 2. | Upravni odjel za proračun, financije i nabavu | | |
| 3. | Upravni odjel za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša | 1. | Javna ustanova „Zavod za prostorno uređenje Primorsko-goranske županije“, Rijeka |
| | | 2. | Javna ustanova „Priroda“, Rijeka |
| 4. | Upravni odjel za zdravstvo | 1. | Dom zdravlja Primorsko-goranske županije |
| | | 2. | Psihijatrijska bolnica Rab |
| | | 3. | Nastavni zavod za javno zdravstvo Primorsko-goranske županije |
| | | 4. | Zavod za hitnu medicinu Primorsko-goranske županije |
| | | 5. | Thalassoterapia, Crikvenica |
| | | 6. | Thalassoterapia, Opatija |
| | | 7. | Lječilište Veli Lošinj |
| | | 8. | Ljekarna Jadran |
| 5. | Upravni odjel za odgoj i obrazovanje (ukupno gospodari sa oko 170 objekata) | 1. | Osnovna glazbena škola „Ive Tijardovića“, Delnice |
| | | 2. | Osnovna glazbena škola „Josipa Kašmana“ Mali Lošinj |
| | | 3. | Osnovna škola „Bakar“, Bakar |
| | | 4. | Osnovna škola „Brod Moravice“, Brod Moravice |
| | | 5. | Osnovna škola „Čavle“, Čavle |
| | | 6. | Osnovna škola „Dr. Andrija Mohorovičić“, Matulji |
| | | 7. | Osnovna škola „Dr. Branimira Markovića“, Ravna gora |
| | | 8. | Osnovna škola „Dr. Josipa Pančića“, Bribir |
| | | 9. | Osnovna škola „Drage Gervaisa“, Brešča |
| | | 10. | Osnovna škola „Frana Krste Frankopana“, Krk |
| | | 11. | Osnovna škola „Omišalj“, Omišalj |
| | | 12. | Osnovna škola „Frana Krste Frankopana“, Brod na Kupu |
| | | 13. | Osnovna škola „Frane Petrića“, Cres |
| | | 14. | Osnovna škola „Hreljin“, Bakar |
| | | 15. | Osnovna škola „Ivana Gorana Kovačića“, Delnice |
| | | 16. | Osnovna škola „Ivana Gorana Kovačića“, Vrbovsko |
| | | 17. | Osnovna škola „Ivana Mažuranića“, Novi Vinodolski |
| | | 18. | Osnovna škola „Ivana Rabljanina“, Rab |
| | | 19. | Osnovna škola „Ivanke Trohar“, Fužine |
| | | 20. | Osnovna škola „Jelenje-Dražice“, Jelenje |
| | | 21. | Osnovna škola „Jurja Klovića“, Tribalj |
| | | 22. | Osnovna škola „Klana“, Klana |
| | | 23. | Osnovna škola „Kostrena“, Kostrena |
| | | 24. | Osnovna škola „Kraljevica“, Kraljevica |
| | | 25. | Osnovna škola „Rudolfa Strohalaa“, Lokve |
| | | 26. | Osnovna škola „Maria Martinolića“, Mali Lošinj |
| | | 27. | Osnovna škola „Milan Brozović“, Kastav |
| | | 28. | Osnovna škola „Mrkopalj“, Mrkopalj |

| RB | NADLEŽNO UPRAVNO TIJELO | RB | TD/JU |
|----|---|-----|--|
| | | 29. | Osnovna škola „Petar Zrinski“, Čabar |
| | | 30. | Osnovna škola „Skrad“, Skrad |
| | | 31. | Osnovna škola „Sv. Matej“, Viškovo |
| | | 32. | Osnovna škola „Viktora Cara Emina“, Lovran |
| | | 33. | Ekonomska škola „Mije Mirkovića“, Rijeka |
| | | 34. | Elektroindustrijska i obrtnička škola, Rijeka |
| | | 35. | Srednja škola za elektrotehniku i računalstvo, Rijeka |
| | | 36. | Gimnazija „Andrije Mohorovičića“, Rijeka |
| | | 37. | Gimnazija „Eugena Kumičića“, Opatija |
| | | 38. | Glazbena škola „Ivana Matetića Ronjgova“, Rijeka |
| | | 39. | Građevinska tehnička škola, Rijeka |
| | | 40. | Graditeljska škola za industriju i obrt, Rijeka |
| | | 41. | Hotelijsko-turistička škola, Opatija |
| | | 42. | Prirodoslovna i grafička škola, Rijeka |
| | | 43. | Medicinska škola, Rijeka |
| | | 44. | Obrtnička škola, Opatija |
| | | 45. | Pomorska škola, Bakar |
| | | 46. | Prometna škola, Rijeka |
| | | 47. | Prva riječka hrvatska gimnazija, Rijeka |
| | | 48. | Prva sušačka hrvatska gimnazija u Rijeci |
| | | 49. | Srednja škola „Delnice“, Delnice |
| | | 50. | Srednja škola „Ambroza Haračića“, Mali Lošinj |
| | | 51. | Srednja škola „Dr. Antuna Barca“, Crikvenica |
| | | 52. | Srednja škola „Hrvatski kralj Zvonimir“, Krk |
| | | 53. | Srednja škola „Markantuna de Dominisa“, Rab |
| | | 54. | Srednja škola „Vladimir Nazor“, Čabar |
| | | 55. | Srednja talijanska škola, Rijeka |
| | | 56. | Strojarska škola za industrijska i obrtnička zanimanja, Rijeka |
| | | 57. | Strojarsko-brodograđevna škola za industrijska i obrtnička zanimanja, Rijeka |
| | | 58. | Škola za primijenjenu umjetnost u Rijeci |
| | | 59. | Tehnička škola za strojarstvo i brodogradnju, Rijeka |
| | | 60. | Trgovačka i tekstilna škola Rijeka |
| | | 61. | Ugostiteljska škola Opatija |
| | | 62. | Željeznička tehnička škola, Moravice |
| | | 63. | Dom učenika „Sušak“, Rijeka |
| | | 64. | Učenički dom „Podmurvice“, Rijeka |
| | | 65. | Učenički dom „Kvarner“, Rijeka |
| | | 66. | Učenički dom, Lovran |
| 6. | Upravni odjel za opću upravu i upravljanje imovinom | | |
| 7. | Upravni odjel za pomorsko dobro, promet i veze | 1. | Županijska uprava za ceste Primorsko-goranske županije |
| | | 2. | Ceste Rijeka d.o.o. (30%) |
| | | 3. | Zračna luka Rijeka d.o.o. (20%) |
| | | 4. | Kanal RI d.o.o. (29,34%) |
| | | 5. | Jadransko edukativno-istraživački centar za reagiranja na iznenadna onečišćenja mora |

| RB | NADLEŽNO UPRAVNO TIJELO | RB | TD/JU |
|-----|---|-----|---|
| | | 6. | Županijska lučka uprava Bakar – Kraljevica – Kostrena |
| | | 7. | Županijska lučka uprava Cres |
| | | 8. | Županijska lučka uprava Crikvenica |
| | | 9. | Županijska lučka uprava Krk |
| | | 10. | Županijska lučka uprava Mali Lošinj |
| | | 11. | Županijska lučka uprava Novi Vinodolski |
| | | 12. | Županijska lučka uprava Opatija – Lovran – Mošćenička Draga |
| | | 13. | Županijska lučka uprava Rab |
| 8. | Upravni odjel za turizam, poduzetništvo i ruralni razvoj | 1. | Regionalna veletržnica Rijeka – Matulji d.d. (4%) |
| | | 2. | Žičara Učka d.o.o. (7,7%) |
| | | 3. | Centar za brdsko-planinsku poljoprivredu |
| | | 4. | Turistička zajednica Kvarner |
| 9. | Upravni odjel za regionalni razvoj, infrastrukturu i upravljanje projektima | 1. | Ekoplus d.o.o. (49,63%) |
| | | 2. | Regionalna energetska agencija Kvarner d.o.o. |
| | | 3. | Javna Ustanova Regionalna razvojna agencija Primorsko-goranske županije |
| 10. | Upravni odjel za socijalnu politiku i mlade | 1. | Dom za starije i nemoćne osobe „Kantrida“, Rijeka |
| | | 2. | Dom za starije i nemoćne osobe „Mali Kartec“, Krk |
| | | 3. | Dom za starije i nemoćne osobe „Marko A. Stuparić“, Veli Lošinj |
| | | 4. | Dom za starije i nemoćne osobe „Volosko“, Opatija |
| | | 5. | Centar za rehabilitaciju "Fortica" Kraljevica |
| 11. | Upravni odjel za kulturu, sport i tehničku kulturu | 1. | Pomorski i povijesni muzej Hrvatskog primorja, Rijeka |
| | | 2. | Prirodoslovni muzej, Rijeka |
| | | 3. | Ustanova „Ivan Matetić Ronjgov“, Viškovo |
| | | 4. | Goranski sportski centar d.o.o. |

Izvor: PGŽ, ožujak 2020.

Slijedi prikaz broja zaposlenih po upravnim odjelima Primorsko-goranske županije (Tablica 2).

Vidljivo je da najveći broj zaposlenih ima Upravni odjel za opću upravu i upravljanje imovinom (95), razlog tolikom broju zaposlenih je u preuzimanju prenesenih poslova opće uprave i djelatnika iz državne uprave. Upravni odjel za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša ima 76 zaposlenih koji obavljaju širok spektar poslova, a dio poslova se obavlja u ispostavama. Upravni odjel za turizam, poduzetništvo i ruralni razvoj ima ukupno 33 zaposlena, obzirom na povećanje obima poslova koji su preuzeti iz državne uprave. Iako je preuzeo dio poslova državne uprave Upravni odjel za zdravstvo nije bitno povećao broj zaposlenih. Upravni odjel za regionalni razvoj, infrastrukturu i upravljanje projektima ima ukupno 9 zaposlenih te koordinira radom Ekoplusa doo, te ustanovama, Regionalna energetska agencija Kvarner d.o.o. i Javnom ustanovom Regionalna razvojna agencija Primorsko-goranske županije.

Upravni odjel za regionalni razvoj, infrastrukturu i upravljanje projektima u Primorsko-goranskoj županiji do kraja 2017. godine obavljao je poslove regionalnog koordinatora: ustrojavanje i vođenje županijske baze razvojnih projekata, koordiniranje izrade i praćenje provedbe županijske razvojne strategije i drugih strateških i razvojnih

dokumenata na području Primorsko-goranske županije, kada je osnovana javna ustanova „Regionalna razvojna agencija Primorsko-goranske županije“ (RRA PGŽ). Iako je RRA PGŽ preuzela ulogu regionalnog koordinatora, Upravni odjel za regionalni razvoj, infrastrukturu i upravljanje projektima i dalje ima značajnu ulogu u upravljanju regionalnim razvojem, posebice u planiranju, poticanju, upravljanju i provedbi politike regionalnog razvoja na području Primorsko-goranske županije, predlaganju strateških ciljeva, prioriteta i mjera regionalnog razvoja, pružanju podrške investitorima u pronalaženju investicijskih projekata i tijekom njihove realizacije te pripremi, izradi i provođenju programa i projekata poticanja razvoja velikih gospodarskih subjekata primarno u domeni infrastrukture i sl.

Tablica 2. Upravna tijela PGŽ i broj zaposlenih

| RB | UPRAVNO TIJELO | Broj zaposlenih |
|-----|---|-----------------|
| 1. | Ured županije | 19 |
| 2. | Upravni odjel za proračun, financije i nabavu | 17 |
| 3. | Upravni odjel za prostorno uređenje, graditeljstvo i zaštitu okoliša | 76 |
| 4. | Upravni odjel za zdravstvo | 10 |
| 5. | Upravni odjel za odgoj i obrazovanje | 14 |
| 6. | Upravni odjel za opću upravu i upravljanje imovinom | 95 |
| 7. | Upravni odjel za pomorsko dobro, promet i veze | 14 |
| 8. | Upravni odjel za turizam, poduzetništvo i ruralni razvoj | 33 |
| 9. | Upravni odjel za regionalni razvoj, infrastrukturu i upravljanje projektima | 9 |
| 10. | Upravni odjel za socijalnu politiku i mlade | 16 |
| 11. | Upravni odjel za kulturu, sport i tehničku kulturu | 8 |
| 12. | Ured unutarnje revizije | 2 |
| | UKUPNO PGŽ | 313 |

Izvor: Upravni odjel za opću upravu i upravljanje imovinom PGŽ, ožujak 2020.

Zakonom o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske³ propisano je da koordinaciju poslova strateškog planiranja na razini jedinice područne (regionalne) samouprave obavlja regionalni koordinador. Slijedom navedenog

³ Narodne novine broj 123/17

Primorsko-goranska županija je krajem 2017. godine osnovala javnu ustanovu „Regionalna razvojna agencija Primorsko-goranske Županije“ (RRA PGŽ). Javna ustanova RRA PGŽ ima status regionalnog koordinatora za Primorsko-goransku Županiju, te je zadužena za obavljanje poslova od javnog interesa. Sukladno Zakonu o regionalnom razvoju, RRA PGŽ izrađuje Županijsku razvojnu strategiju, odnosno Plan razvoja Primorsko-goranske županije 2021.-2027. godine (Plan razvoja PGŽ), i druge strateške i razvojne dokumente za područje Županije te njihove provedbene dokumente za koje ih ovlasti osnivač. RRA PGŽ ima 12 zaposlenih koji osim izrade strateških dokumenata, pripremaju i prate razvojne projekte, te aktivno sudjeluju na promociji poslovnih potencijala Županije.

Regionalna energetska agencija Kvarner d.o.o. (REA Kvarner), osnovana je 2009. godine sa ciljem uspostave jedinstvenog organizacijskog i institucionalnog korištenja postojećih energetske resursa te poticanje proizvodnje energije iz obnovljivih i alternativnih izvora na prostoru Županije. REA Kvarner ima 7 zaposlenih. Poseban doprinos razvoju Županije, REA Kvarner je dala realizacijom mnogih infrastrukturnih projekata, posebno energetske obnovom javnih zgrada, škola, domova zdravlja, koordinacijom projekta „e-županija“ i drugih, te svojim sudjelovanjem u razvojnim projektima na razini EU.

Upravni odjeli i ostale županijske institucije ulažu trajne napore u jačanje svojih upravljačkih kapaciteta, međusobnom koordinacijom te unaprjeđenje poslovnog procesa, što je preduvjet za učinkovito upravljanje uravnoteženim razvojem svih dijelova Županije. Županijska tijela i ustanove te institucije, ubrzano se prilagođavaju zahtjevima suvremene javne uprave u skladu sa standardima EU. Navedeno se očituje uvođenjem sustava upravljanja kvalitetom, permanentnim stručnim usavršavanjem rukovoditelja i djelatnika, te organizacijskim i stručnim prilagođavanjem zahtjevima sustava regionalnog razvoja. Treba naglasiti da je iznimno važno i nadalje poticati suradnju upravnih odjela, kako bi sektorski pristup bio zamijenjen multisektorskim i integriranim pristupom razvoju. Značajne napore Primorsko-goranska županija ulaže i u obrazovanje djelatnika jedinica lokalne samouprave i svih drugih dionika.

Većina jedinica lokalne samouprave priprema i provodi lokalne razvojne dokumente (primjerice Programi ukupnog razvoja - PUR-ovi). Lokalni strateški dokumenti se usklađuju sa Županijskom razvojnom strategijom te će s Planom razvoja PGŽ u narednom razdoblju.

Županija nastoji proširiti suradnju s jedinicama lokalne samouprave objedinjavanjem i ujednačavanjem interesa općina i gradova, te njihovim zastupanjem na državnoj i međunarodnoj razini. Zbog toga se već više godina potiče suradnja Županije i jedinica lokalne samouprave na način da se održavaju susreti s gradonačelnicima i općinskim načelnicima po mikroregijama. Razvidno je da je prepoznata važnost suradnje na zajedničkim temama, resorima i institucijama poput školstva, zdravstva, lučkih uprava te turizma.

Suradnja različitih dionika radi pripreme i provedbe Plana razvoja PGŽ ostvaruje se njihovim sudjelovanjem u radu Partnerskog vijeća Primorsko-goranske županije te na ostalim partnerskim sastancima i konzultacijama. U narednom razdoblju Primorsko-goranska županija će nastaviti suradnju sa jedinicama lokalne samouprave koja će zasigurno pridonijeti realizaciji projekata koji se ne mogu financirati pojedinačno.

Godine 2015. formirana je Urbana aglomeracija Rijeka (u daljnjem tekstu: UAR)⁴, gdje je Grad Rijeka središte urbanog prostora s obzirom na činjenicu da ima preko 100.000 stanovnika. Sukladno odlukama predstavničkih tijela, ulazak u sastav UAR prihvatilo je 10 gradova i općina, i to: Grad Rijeka, Kastav, Kraljevica, i Grad Opatija, Općina Čavle, Klana, Kostrena, Lovran, Mošćenička Draga i Općina Viškovo. UAR je u svojoj Strategiji razvoja 2016-2020 definirala sljedeće ciljeve: razvoj učinkovitih ljudskih potencijala, stvaranje uvjeta za razvoj održivog gospodarstva i održivi urbani razvoj. Treba naglasiti da je UAR prva ustrojena urbana aglomeracija u Hrvatskoj (2015).

Sve navedeno slijedi temeljna načela učinkovitog regionalnog razvoja, te naglašava važnost korištenja sredstava fondova Europske unije:⁵

- jačanje partnerstva i suradnje između jedinica lokalne (regionalne) samouprave, gospodarskih subjekata, znanstvene zajednice, socijalnih partnera i organizacija civilnih društva
- povezanost planova ulaganja državnih tvrtki s provedbom Plana razvoja županije
- određivanje odgovornosti za provedbu pojedinih mjera
- usklađivanje izvora financiranja s proračunom i s Planom razvoja županije
- trajno jačanje administrativnih kapaciteta nositelja provedbe Plana razvoja županije.

Za razvoj Primorsko-goranske županije zadužene su i poduzetničke potporne institucije, javne ustanove i trgovačka društva navedena u nastavku. Poduzetničke potporne institucije pružaju usluge informiranja, savjetovanja i educiranja poduzetnika te infrastrukturne kapacitete za poduzeća u zreloj fazi poslovanja ili poduzeća u nastajanju. Obuhvaćaju razvojne agencije, poduzetničke centre, poslovne inkubatore, poduzetničke akceleratora, poslovne parkove, znanstveno-tehnološke parkove i centre kompetencije. Ostale institucije zadužene za upravljanje razvojem Županije su:

- Javna ustanova Zavod za prostorno uređenje Primorsko-goranske županije osnovana je za obavljanje djelatnosti prostornog uređenja za Županiju.
- Trgovačko društvo za gospodarenje otpadom Ekoplus d.o.o. osnovan s osnovnim zadatkom koncipiranja, pripreme i izgradnje te upravljanja novim, integralnim sustavom gospodarenja otpadom na području cijele Županije.

Javne ustanove za upravljanje zaštićenim područjima – država, županije ili gradovi/općine zaštićenim područjima upravljaju putem javnih ustanova. Na području Županije zasad su osnovane i djeluju tri takve ustanove: Javna ustanova Nacionalni park Risnjak, Javna ustanova Park prirode Učka te Javna ustanova Priroda. Javnu ustanovu Prirodu osnovala je Primorsko-goranska županija sa svrhom da provodi brigu i upravlja nad posebnim područjima i pojedinačnim zaštićenim prirodnim vrijednostima u Županiji. Radi se o područjima koja imaju kategoriju različitu od nacionalnog parka i parka prirode ili su zaštićena u sljedećim kategorijama zaštite: strogi rezervat, posebni rezervat, regionalni park, spomenik prirode, park-šuma, značajni krajobraz i spomenik parkovne arhitekture. Također Javna ustanova Priroda, brine se o područjima koja čine sastavni dio Nacionalne ekološke mreže RH.

Ustroj lokalne samouprave po općinama i gradovima mikroregija Primorsko-goranske županije prikazan je u tablici kako slijedi (Tablica 3).

⁴ sukladno Zakonu o regionalnom razvoju

⁵ Prema Zakonu o regionalnom razvoju

Ukupan broj zaposlenih u jedinicama lokalne uprave (JLS) na području Primorsko-goranske županije je 1032 djelatnika. Nadalje prema istom izvoru, broj zaposlenih u Primorsko-goranskoj županiji bio je 182 djelatnika (2018), dok je u ožujku 2020. godine taj broj povećan na 313. Razlog kako je prethodno navedeno je u preuzimanju povjerenih poslova i djelatnika državne uprave.

Tablica 3.: Ustroj gradova i općina i broj djelatnika u mikroregijama PGŽ

| Redni broj | Mikroregija | Grad/Općina | Jedinstveni upravni odjel | Više odjela | Broj djelatnika (stanje na dan 31.12.2018. godine) |
|---------------|----------------------|-------------------|---------------------------|-------------|--|
| 1 | Priobalje | Bakar | | + | 22 |
| 2 | | Crikvenica | | + | 43 |
| 3 | | Kastav | | + | 22 |
| 4 | | Kraljevica | | + | 14 |
| 5 | | Novi Vinodolski | | + | 22 |
| 6 | | Opatija | | + | 57 |
| 7 | | Rijeka | | + | 488 |
| 8 | | Čavle | + | | 12 |
| 9 | | Jelenje | + | | 10 |
| 10 | | Klana | + | | 6 |
| 11 | | Kostrena | | + | 19 |
| 12 | | Lovran | + | | 11 |
| 13 | | Matulji | + | | 18 |
| 14 | | Mošćenička Draga | + | | 5 |
| 15 | | Omišalj | + | | 16 |
| 16 | | Vinodolska općina | + | | 8 |
| 17 | | Viškovo | + | | 25 |
| 18 | Gorski kotar | Cabar | + | | 8 |
| 19 | | Delnice | + | | 16 |
| 20 | | Vrbovsko | + | | 16 |
| 21 | | Brod Moravice | + | | 5 |
| 22 | | Fužine | + | | 9 |
| 23 | | Lokve | + | | 5 |
| 24 | | Mrkopalj | + | | 5 |
| 25 | | Ravna Gora | + | | 5 |
| 26 | | Skrad | + | | 5 |
| 27 | | Otoci | Cres | | + |
| 28 | Krk | | + | | 17 |
| 29 | Mali Lošinj | | + | | 44 |
| 30 | Rab | | | + | 25 |
| 31 | Baška | | + | | 11 |
| 32 | Dobrinj | | + | | 5 |
| 33 | Malinska - Dubašnica | | + | | 15 |
| 34 | Lopar | | + | | 6 |
| 35 | Punat | | + | | 15 |
| 36 | Vrbnik | | + | | 5 |
| UKUPNO | | | 26 | 10 | 1032 |

Izvor: pripremila RRA PGŽ prema:

- Analiza gospodarstva s projekcijama i scenarijama gospodarskog razvoja Primorsko-goranske županije do 2030. godine., Ekonomski institut Zagreb, 2018., str. 161.
- Statistički prikaz, Ministarstvo uprave, Broj 14, Zagreb, svibanj 2019., str. 44 i 45.

Prema Analizi⁶ u mikroregiji Priobalje svi gradovi i općina Kostrena ustrojili su nekoliko upravnih odjela, dok u mikroregiji Otoci, samo gradovi Cres i Rab imaju više upravnih odjela. U mikroregiji Gorski kotar sve općine i gradovi ustrojili su jedinstvene upravne odjele. Uz jedinstvene upravne odjele ustrojeni su i uredi načelnika ili gradonačelnika. U JLS-ima koji imaju više odjela (njih 10) uobičajeno se radi o upravnim odjelima koji u svom djelokrugu imaju jedan ili više segmenata poput općih i pravnih poslova, financija, društvenih djelatnosti, javne nabave, turizma, gospodarstva, komunalnog sustava, zaštite okoliša, investicija, prostornog uređenja, imovine i poduzetništva. Također gradovi najčešće imaju ustrojen i Ured Grada.

| Razvojni problemi PGŽ u odnosu na institucionalne kapacitete |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>Veliki broj zaposlenih u javnoj, regionalnoj samoupravi i lokalnoj upravi</i> • <i>Ograničenja u smislu znanja, vještina i kompetencija obzirom na suvremene trendove</i> • <i>Ograničenja administrativne naravi</i> • <i>Nedostatak političke volje za promjenom organizacijske strukture i ustroja javne uprave</i> • <i>Izostanak motivacije kao pokretača i implementatora novih znanja</i> |
| Razvojne potrebe PGŽ u odnosu na institucionalne kapacitete |
| <ul style="list-style-type: none"> • <i>Smanjiti broj zaposlenih uz poticanje izvrsnosti</i> • <i>Selektivno zapošljavanje</i> • <i>Reorganizacija ustroja JLS kako bi se pokrenuli razvojni procesi i potaknuo te ubrzao proces odlučivanja</i> • <i>Pojednostavljenje poslovnih procesa poštujući zakonske i druge procedure</i> • <i>Poticanje kreativnih sposobnosti pojedinaca</i> • <i>Oснаživanje menadžmenta javne uprave</i> • <i>Uspostava kriznog menadžmenta</i> |

⁶ Analiza gospodarstva s projekcijama i scenarijama gospodarskog razvoja Primorsko-goranske županije do 2030. godine., Ekonomski institut Zagreb, 2018., str. 161.